

Enero - Junio 2025



# Resultados Financieros AFP Habitat S.A.

Información de Contacto:

Investor Relations

Teléfono: +56 2 2378 2455

Email: [InvestorRelations@afphabitat.cl](mailto:InvestorRelations@afphabitat.cl)

[www.afphabitat.cl](http://www.afphabitat.cl)



AFP

**HABITAT**

Seguridad y Confianza

# INDICE

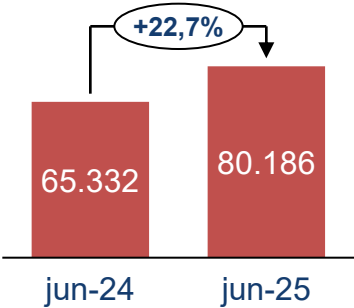
---

<b>Principales Resultados Financieros del Período</b>	<b>.....</b>	<b>3</b>
<b>Principales Cifras Financieras</b>	<b>.....</b>	<b>3</b>
<b>Hechos Destacados del Período</b>	<b>.....</b>	<b>4</b>
<b>Resultados Fondos de Pensiones</b>	<b>.....</b>	<b>5</b>
<b>Reseña Económica</b>	<b>.....</b>	<b>6 - 7</b>
<b>Indicadores Claves</b>	<b>.....</b>	<b>8 - 14</b>
<b>Análisis Comparativo de Resultados</b>	<b>.....</b>	<b>15 - 18</b>
<b>Balance</b>	<b>.....</b>	<b>19</b>
<b>Estado de Resultado</b>	<b>.....</b>	<b>20</b>

# PRINCIPALES RESULTADOS FINANCIEROS DEL PERIODO

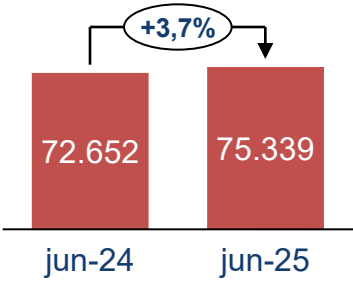
Millones de pesos [MM\$]	Jun-2025	Jun-2024	Var	Var %
Ingresos de la Operación	130.844	124.753	6.091	4,9%
Gastos de la Operación	(52.973)	(49.490)	(3.483)	7,0%
Otros Ingresos y Gastos	(2.531)	(2.610)	79	-3,0%
<b>Resultado Negocio AFP Chile (antes de impuesto)</b>	<b>75.339</b>	<b>72.652</b>	<b>2.687</b>	<b>3,7%</b>
Rentabilidad del Encaje	33.998	13.767	20.231	146,9%
Participación en Coligadas	2.098	2.008	90	4,5%
Otros Ingresos y Gastos	(3.210)	(44)	(3.166)	7147,0%
<b>Resultado Otros Negocios (antes de Impuesto)</b>	<b>32.886</b>	<b>15.731</b>	<b>17.155</b>	<b>109,1%</b>
(Gasto) Ingreso por Impuesto a las Ganancias	(28.039)	(23.051)	(4.987)	21,6%
<b>Ganancia (Pérdida) AFP Habitat</b>	<b>80.186</b>	<b>65.332</b>	<b>14.854</b>	<b>22,7%</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a participación minoritaria	-	-	-	
<b>Ganancia (Pérdida) Controladores AFP Habitat</b>	<b>80.186</b>	<b>65.332</b>	<b>14.854</b>	<b>22,7%</b>
<b>EBITDA [4]</b>	<b>116.849</b>	<b>97.778</b>	<b>19.072</b>	<b>19,5%</b>
<b>EBITDAR [5]</b>	<b>82.851</b>	<b>84.010</b>	<b>-1.159</b>	<b>-1,4%</b>

Utilidad Neta  
[MM\$]



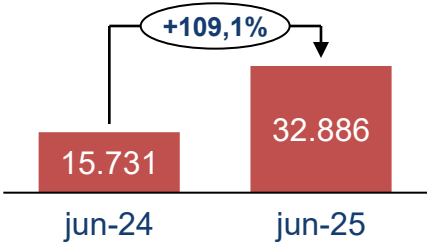
AFP Habitat alcanzó al cierre de junio una **utilidad neta** de MM\$ 80.186<sup>[1]</sup>, cifra mayor en un 22,7% (MM\$14.854) en comparación a la obtenida al cierre de junio 2024.

Resultado AFP Habitat Chile  
(antes de impuesto) [MM\$]



El resultado (antes de impuesto) relacionado con el negocio de AFP Chile<sup>[2]</sup> alcanzó los MM\$ 75.339 al cierre de junio 2025, siendo mayor en un 3,7% (MM\$ 2.687) al registrado en el mismo período del año anterior.

Resultado de los otros negocios  
distintos a la AFP Habitat Chile  
(antes de impuesto) [MM\$]



El resultado (antes de impuesto) de los otros negocios distintos al negocio de AFP Chile<sup>[3]</sup> fue de MM\$ 32.886, mayor en MM\$ 17.155 al mismo período del año anterior, producido principalmente por un mejor resultado de la Rentabilidad del Encaje.

[1] Resultado neto bajo el método de IFRS. No considera utilidad asociada a la participación minoritaria.

[2] Resultado antes de Impuesto, negocio de AFP Chile: incluye Ingresos de la Operación, Gastos de Personal, Depreciación y Amortización, Otros Gastos Varios de la Operación, Costos Financieros, Ganancias Provenientes de Inversiones, Diferencia de Cambio y Resultados por Unidad de Reajuste.

[3] Resultado antes de Impuesto, otros negocios: incluye primas del seguro de invalidez y sobrevivencia, participación en ganancias de coligadas, otros Ingresos Distintos de la Operación, otros gastos Distintos de la Operación y Rentabilidad del Encaje.

[4] EBITDA: Corresponde a la Ganancia antes de Impuestos, descontando la Depreciación y Amortización y los Costos Financieros; calculados con los Estados de Resultados Individuales.

[5] EBITDAR: Corresponde al EBITDA, descontando el Resultado por Rentabilidad del Encaje.

# HECHOS DESTACADOS

---

## GESTION CORPORATIVA

- **AFP N° 1 en Rentabilidad** desde la creación de los multifondos.
- **Líder en el Total de Saldos Administrados**, gestionando más de 53,9 billones de pesos en activos.
- En mayo AFP Habitat celebró su **aniversario de 44 años**, en el cual están comprometidos con su misión de mejorar la calidad de vida de sus clientes, otorgando un servicio previsional de excelencia.

## REPUTACIÓN CORPORATIVA

- **N° 4 en Great Place to Work** en la categoría mejores empresas para trabajar en Chile con más de 1.000 trabajadores.
- AFP Habitat subió un puesto en de su posición respecto de la medición del 2024, sobre el **ranking Merco Talento chile**, quedando en el puesto 51 de las 200 empresas, liderando el ranking de la industria de AFP.


## DESARROLLO SOCIAL

- En junio la alianza Piensa en Grandes y ACR Giving, la línea de consultoría social del estudio jurídico ACR Legal, firmaron un acuerdo de colaboración que permitirá brindar asesoría legal especializada a los emprendimientos ganadores del fondo de innovación social. Durante seis meses, ACR acompañará los proyectos ganadores del fondo Piensa en Grandes con sesiones individuales, ayudándoles a fortalecer su estructura jurídica, proteger su propósito y escalar con mayor confianza.
- Piensa en Grandes lanza su 6to Fondo de Innovación Social para emprendedores. Con su 6ta versión llega con el Fondo de Innovación Social para apoyar a emprendimientos que motiven y desarrollen soluciones hacia las personas mayores en Chile, destacando la innovación en cada proyecto que promueva la participación de la economía plateada en áreas como Inclusión y Redes de Cuidado, Bienestar y Estilo de Vida Activo, Inclusión Digital y Tecnología, Formación Continua y Empleo, entre otras iniciativas.


# RESULTADOS DE LOS FONDOS DE PENSIONES

De acuerdo con el último informe de la Superintendencia de Pensiones "Inversiones y Rentabilidad de los Fondos de Pensiones" a Junio del 2025 publicado en la página web de la Superintendencia, se visualiza que los fondos de pensiones de AFP Habitat obtuvieron los siguientes lugares en la rentabilidad nominal anual:

2<sup>do</sup> lugar en los Fondos D y E, 3<sup>er</sup> lugar en el Fondo A y 4<sup>to</sup> lugar en los Fondos B y C en los últimos 36 meses (Julio 2022 – Junio 2025).

AFP	Fondo A Más Riesgoso	Fondo B Riesgoso	Fondo C Intermedio	Fondo D Conservador	Fondo E Más Conservador
Capital	9,56%	9,56%	8,99%	8,23%	8,26%
Cuprum	9,61%	9,49%	8,78%	8,08%	8,06%
 <b>HABITAT</b>	<b>9,73%</b>	<b>9,57%</b>	<b>8,94%</b>	<b>8,26%</b>	<b>8,22%</b>
Modelo	9,79%	9,58%	8,96%	7,98%	7,68%
Planvital	9,66%	9,75%	9,11%	8,27%	8,11%
Provida	9,39%	9,28%	8,31%	7,74%	8,09%
Uno	9,96%	9,65%	8,94%	8,17%	7,90%

1<sup>er</sup> lugar en el Fondo D y 2<sup>do</sup> lugar en los Fondos A, B, C y E en los últimos 12 meses (Julio 2024 – Junio 2025).

AFP	Fondo A Más Riesgoso	Fondo B Riesgoso	Fondo C Intermedio	Fondo D Conservador	Fondo E Más Conservador
Capital	12,59%	12,49%	12,63%	13,45%	13,93%
Cuprum	12,32%	12,14%	12,76%	13,31%	14,18%
 <b>HABITAT</b>	<b>12,53%</b>	<b>12,26%</b>	<b>12,63%</b>	<b>13,77%</b>	<b>14,01%</b>
Modelo	11,75%	12,01%	12,56%	13,01%	13,27%
Planvital	12,14%	12,10%	12,49%	13,33%	13,78%
Provida	11,93%	11,59%	11,48%	12,51%	13,81%
Uno	12,05%	11,91%	12,18%	12,94%	13,01%

Se entiende por rentabilidad nominal de un fondo de pensiones en un mes, al porcentaje de variación del valor cuota al último día de ese mes, respecto del valor cuota al último día del mes anterior. La rentabilidad nominal para períodos superiores a un año se presenta anualizada, considerando para ello el número de días existente en el período de cálculo.

# RESEÑA ECONOMICA

---

- El segundo trimestre de 2025 estuvo marcado por una elevada volatilidad en los mercados financieros internacionales, producto del anuncio inicial y posterior suspensión parcial de un amplio paquete arancelario por parte de la administración Trump, el avance legislativo de su plan fiscal y un aumento de tensiones en Medio Oriente. El lanzamiento de las tarifas denominadas “Liberation Day” a comienzos de abril provocó fuertes caídas iniciales en los mercados, que se acercaron a territorio bajista. Sin embargo, la decisión de suspender su implementación por 90 días para permitir negociaciones revirtió gran parte del nerviosismo inicial, impulsando una rápida recuperación de los activos de riesgo.
- Las acciones globales cerraron el trimestre con sólidos avances, favorecidas por la marcada depreciación del dólar. En EE.UU., el S&P 500 subió 10,9% en el trimestre, con alta volatilidad: tras alcanzar un máximo en febrero, cayó casi 20% a inicios de abril para luego recuperar el terreno perdido. El liderazgo se concentró en tecnología, consumo discrecional y comunicaciones, impulsados por el renovado interés en compañías vinculadas a inteligencia artificial. En Europa, los mercados se beneficiaron de recortes de tasas del Banco Central Europeo y del aumento coordinado en el gasto en defensa, mientras que en Japón el Nikkei 225 subió 13,6%, apoyado por reformas corporativas y mayores retornos a los accionistas. Los mercados emergentes avanzaron 12% en dólares, favorecidos por la debilidad del dólar y el repunte de Corea y Taiwán; China tuvo un desempeño más moderado debido a la persistente debilidad de su demanda interna.
- En renta fija, las tasas soberanas mostraron movimientos significativos. El rendimiento del bono del Tesoro estadounidense a 10 años cayó a 3,9% tras el anuncio de tarifas, para luego repuntar a 4,6% por preocupaciones fiscales, cerrando el trimestre en 4,3%. Los bonos corporativos de grado de inversión y alto rendimiento superaron en desempeño a la deuda soberana, apoyados por compresión de spreads y mayores niveles de carry. En Europa y el Reino Unido, las tasas de largo plazo descendieron tras nuevos recortes de sus bancos centrales, mientras que en Japón los rendimientos tocaron máximos históricos en los tramos largos ante el deterioro fiscal global.
- En los mercados de commodities, el precio del petróleo retrocedió desde USD 72 a USD 61 por barril, afectado por un exceso de oferta que contrarrestó el impacto de los riesgos geopolíticos. El oro subió 5,4% como activo refugio, mientras que el índice Bloomberg Commodity cayó 3,1% en el trimestre por la debilidad del componente energético.
- El dólar estadounidense acumuló una caída de 6% en el trimestre y de 10,8% en el primer semestre frente a una canasta de monedas, su peor desempeño semestral desde 1973. La incertidumbre por la política comercial y el aumento de los déficits fiscales incentivaron a los inversionistas a buscar oportunidades fuera de EE.UU., favoreciendo así el rendimiento relativo de los activos internacionales.

# RESEÑA ECONOMICA

---

- A nivel local, el Banco Central de Chile mantuvo la Tasa de Política Monetaria en 5,0% durante todo el trimestre, y en su IPoM de junio ajustó al alza el crecimiento esperado para 2025, desde un rango de 1,75%-2,75% a un rango de crecimiento de entre 2,0%-2,75%. La inflación acumulada en 12 meses se ubicó en 4,1% en junio, con una variación mensual de -0,4%. El desempleo aumentó, alcanzando un 8,9% en el trimestre móvil abril-junio. El tipo de cambio presentó una tendencia a la apreciación del peso chileno, cerrando junio en niveles cercanos a \$931 por dólar, desde niveles cercanos a \$950 finales del primer trimestre, explicado por el alza del cobre y un dólar más débil a nivel global.
- En resumen, el segundo trimestre de 2025 mostró un comportamiento positivo en todos los fondos. Aquellos con una mayor proporción de activos accionarios obtuvieron resultados mejores en comparación con los fondos con mayor participación en renta fija. Los fondos con mayor exposición a acciones registraron retornos de 6,8%, 5,9% para los fondos A y B, respectivamente. Por otro lado, los fondos más conservadores (C, D y E) experimentaron rendimientos positivos en el trimestre de: 4,8%, 3,8% y 2,7%.



# INDICADORES CLAVE


## Antecedentes AFP Habitat

AFP Habitat participa en la industria previsional administrando fondos de pensiones relacionados con el ahorro previsional obligatorio y el ahorro previsional voluntario (Cuenta de ahorro previsional voluntario APV, y cuenta de ahorro voluntario CAV). Además, otorga pensiones bajo la modalidad de retiro programado.

### Ahorro Previsional Obligatorio

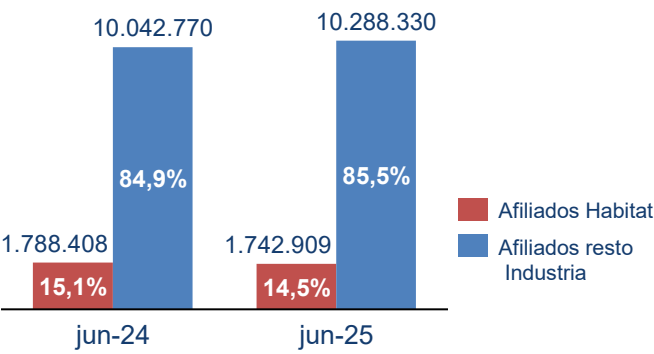
El ahorro previsional obligatorio tiene como fin financiar las pensiones de los afiliados y consta del pago de cotizaciones equivalentes al 10% de la renta imponible. El tope imponible mensual para junio del año 2025 asciende a UF 87,8.

Las AFP cobran una comisión porcentual sobre la renta imponible mensual de los cotizantes la que varía en la industria entre 0,49% y 1,45%. La comisión cobrada por AFP Habitat asciende a 1,27% de la renta imponible, siendo la cuarta menor de la industria.

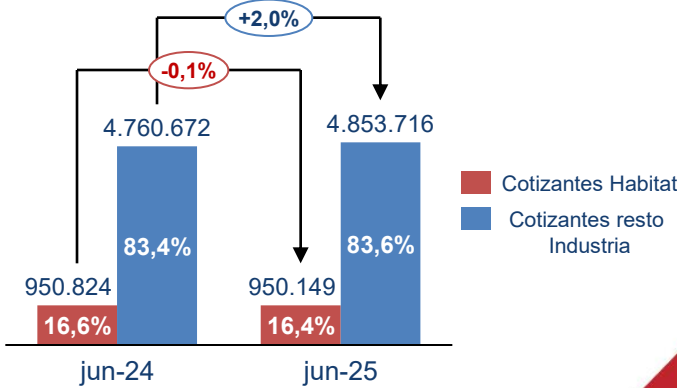
Depósito de Cotizaciones Junio 2025	
AFP	% de la remuneración o renta imponible [UF]
CAPITAL	1,44
CUPRUM	1,44
 <b>HABITAT</b>	<b>1,27</b>
MODELO	0,58
PLANVITAL	1,16
PROVIDA	1,45
UNO	0,49

A Junio 2025, la industria de las AFP cuenta con un total de 12.031.239 afiliados y 5.803.865 cotizantes del mes[6]. AFP Habitat tiene una participación de mercado del 14,5% y 16,4%, respectivamente, lo que la posiciona como la tercera AFP del mercado tanto en términos de afiliados como en cotizantes.

#### Cantidad de Afiliados



#### Cantidad de Cotizantes



[6] Cotizantes del mes: Corresponde al número de afiliados activos y afiliados voluntarios que cotizaron en el mes de junio, por remuneraciones devengadas en el mes anterior (mayo).

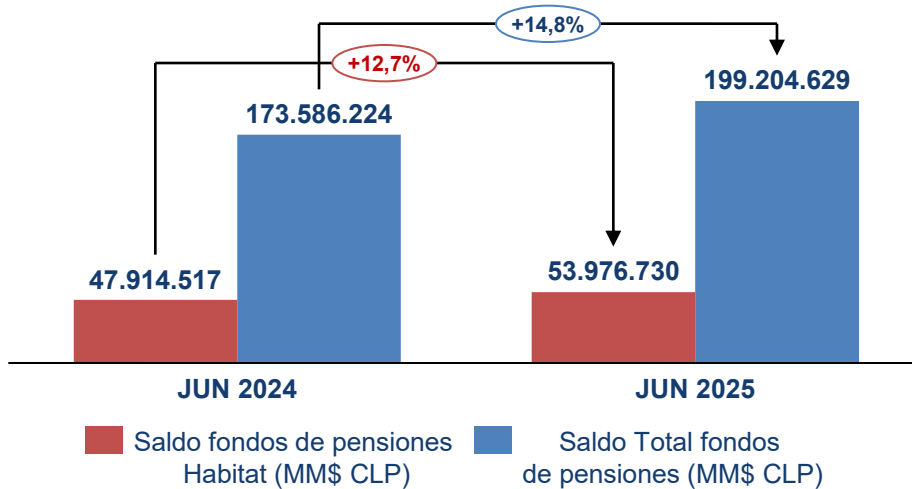


# INDICADORES CLAVE

## Ahorro Previsional Obligatorio

### Saldo Administrado de los Fondos de Pensiones

[MM CLP]



El monto total de activos administrados por AFP Habitat alcanzó a junio 2025 los \$53,9 billones de pesos, incrementándose en un 12,7% en comparación con el saldo administrado en el mismo periodo del año 2024.

El total de activos administrados de la industria a junio 2025 asciende a \$199,2 billones de pesos, teniendo un aumento con respecto a lo administrado en junio 2024 de \$25,6 billones de pesos. Del saldo total administrado, AFP Habitat tiene una participación de mercado del 27,1% siendo líderes de la industria en el total de activos administrados.

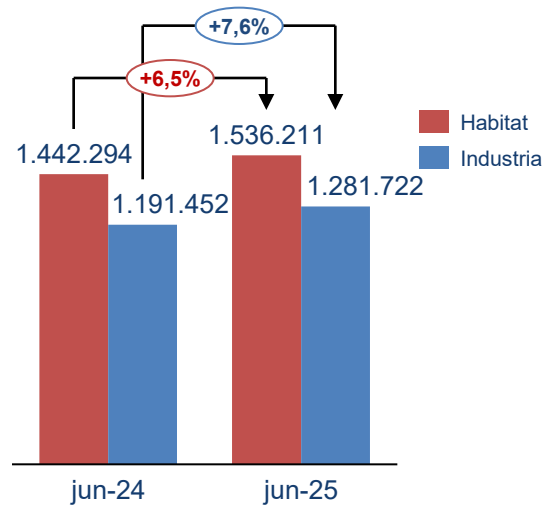
# INDICADORES CLAVE

## Ahorro Previsional Obligatorio Cont.

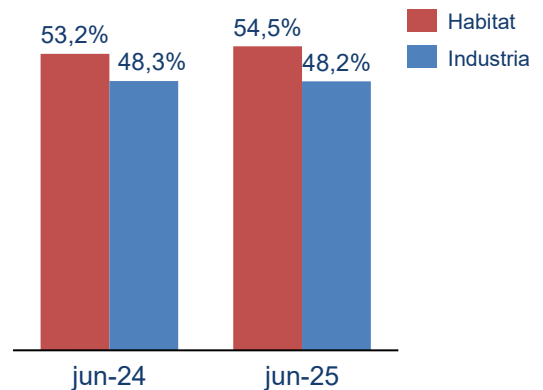
Por su parte, la renta imponible promedio de los cotizantes de AFP Habitat<sup>[7]</sup> a junio 2025, alcanzó los \$1.536.211 presentando un incremento de un 6,5% con respecto al promedio conseguido a junio del año anterior. Por otro lado, el aumento promedio de la Industria fue de un 7,6%, incrementando de \$1.191.452 en junio 2024 a \$1.281.722 en junio 2025.

Por su parte, el ratio cotizante/afiliado de AFP Habitat a junio 2025 fue de un 54,5%, siendo éste superior al ratio que maneja la industria de un 48,2%.

### Ingreso Imponible Promedio Cotizantes [CLP]



### Ratio de Cotizantes / Afiliados



<sup>[7]</sup> Renta imponible: Renta total cotizada a Nota N°6 / N° de cotizantes del mes.

# INDICADORES CLAVE

## Ahorro Previsional Voluntario (APV)

El APV consta de cotizaciones voluntarias, depósitos convenidos y ahorro previsional voluntario colectivo (APVC); estos ahorros son realizados en forma voluntaria con el objetivo de incrementar la pensión futura por sobre lo ahorrado en forma obligatoria, contando a su vez con incentivos tributarios.

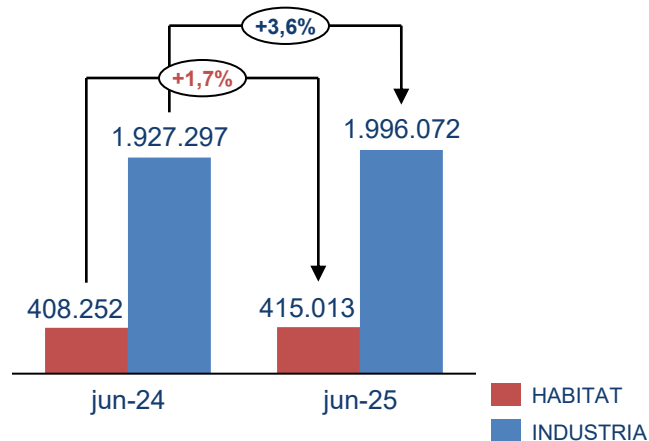
El ahorro previsional voluntario se ha incrementado en forma importante desde el año 2002, año en que se realizó el cambio normativo en el cual se permitió a otras industrias distintas a las AFP administrar este tipo de ahorro introduciéndose además mayores incentivos tributarios. Dicha reforma implicó que se sumaran a las AFP, los bancos, compañías de seguro, fondos mutuos, fondos para la vivienda y corredores de bolsa.

A partir de enero 2011, comenzó a regir el límite de UF 900 anuales a los depósitos convenidos con exención de impuestos, cifra que no tuvo límite hasta diciembre de 2010.

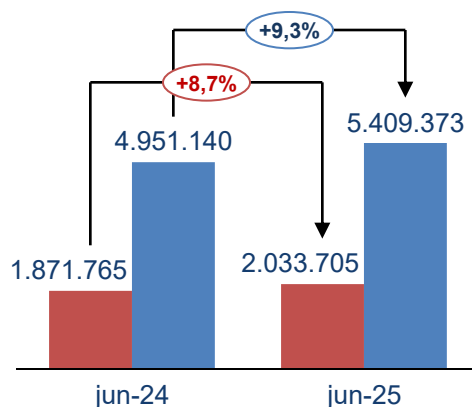
Las AFP están autorizadas a cobrar una comisión anual sobre el saldo administrado de APV, la que actualmente se sitúa en un rango entre 0,16% y 0,70%. En AFP Habitat esta comisión es equivalente al 0,55% tanto para afiliados como para no afiliados.

Con respecto al APV administrado por las 7 AFP, a junio 2025 AFP Habitat cuenta con el 20,8% del total de cuentas administradas, y con el 37,6% del saldo total administrado (correspondiente a MM\$ 2.033.705) lo que nos posiciona como la AFP que administra los mayores saldos en la industria.

### Cantidad de Cuentas APV



### Saldo Administrado [MM clp]



# INDICADORES CLAVE

## Cuentas Ahorro Previsional (CAV)

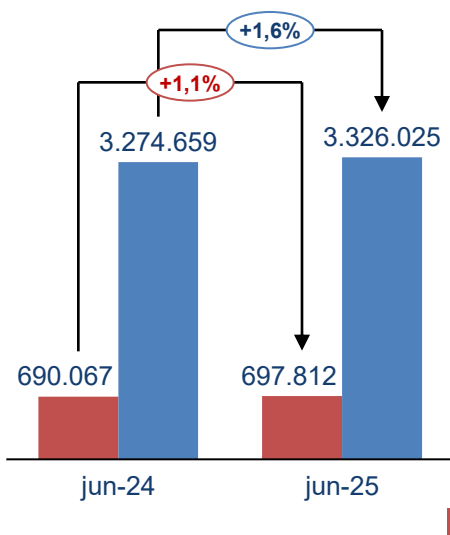
Si bien la CAV puede incrementar la pensión futura, este producto se constituye en ahorro de corto y mediano plazo, además es de libre disposición y no tiene carácter de cotización previsional. Este producto es exclusivo de las AFP; sin embargo, compite con productos de ahorro tales como las cuentas de ahorro bancarias y fondos mutuos.

A junio 2025 AFP Habitat administra un total de 697.812 cuentas lo que corresponde a un total de saldo administrado por \$833.068 millones, logrando así una participación de mercado del 34,7%.

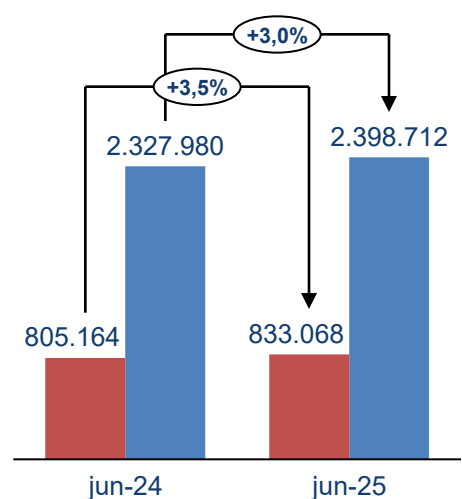
A junio 2025 el total de cuentas CAV administradas se incrementaron en 1,1% en AFP Habitat y un 1,6% a nivel de industria. Sobre los saldos administrados en AFP Habitat, a junio 2025 se incrementaron con respecto del mismo periodo del año pasado en \$33.068 millones equivalentes a una variación de un 3,5%, y a nivel de industria los saldos administrados crecieron en \$70.732 millones, equivalente a una variación de 3,0% con respecto a junio 2024.

Respecto a las comisiones, la Reforma Previsional del año 2008 permitió a las AFP cobrar una comisión sobre el saldo administrado CAV; la que actualmente se sitúa en un rango entre 0,16% y 0,95% anual; por su parte AFP Habitat cobra 0,95% anual.

Cantidad de Cuentas CAV



Saldo Administrado [MM clp]



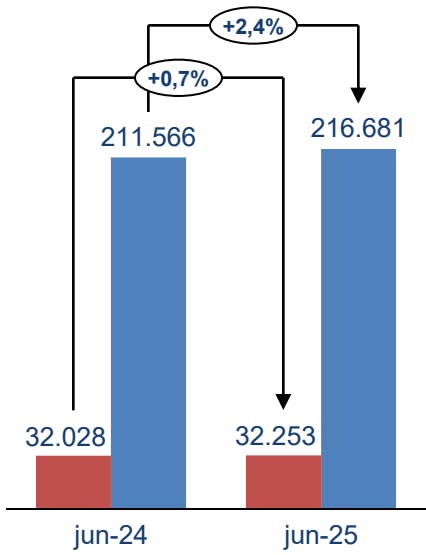
# INDICADORES CLAVE

## Afiliados Voluntarios

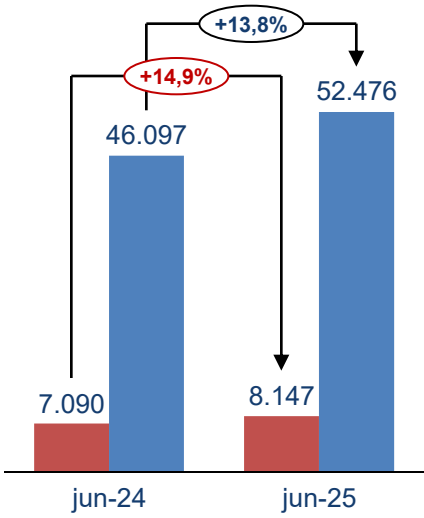
Respecto a los afiliados voluntarios, a junio 2025 el sistema de AFP cuenta con un total de 216.681 afiliados voluntarios, de los cuales un 14,9% se encuentra afiliado a AFP Habitat.

La Reforma Previsional permitió que, a partir de octubre 2008, las personas que no desempeñen actividades que generen rentas puedan incorporarse como afiliados voluntarios a las AFP y así poder optar al financiamiento de una pensión.

Cantidad de Cuentas de Afiliados Voluntarios



Saldo Administrado [MM clp]



Habitat Industria

# INDICADORES CLAVE

## Pensiones bajo la Modalidad de Retiro Programado

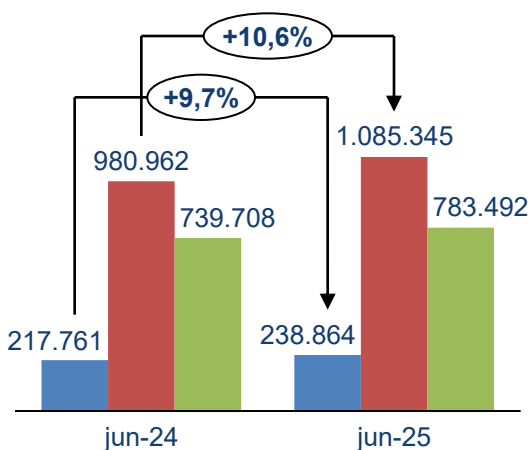
En el otorgamiento de las pensiones, compiten las AFP y las compañías de seguro de vida, otorgando en el primer caso pensiones bajo la modalidad de retiro programado o rentas temporales con renta vitalicia diferida y en el caso de las compañías de seguro bajo la modalidad de renta vitalicia.

De acuerdo con la información obtenida de la página web de la Superintendencia de Pensiones, en junio 2025, el total de pensiones pagadas por el sistema de AFP por la modalidad de retiro programado y renta temporal fueron 1.085.345 pensiones. En el mismo mes AFP Habitat pagó 238.864 pensiones, mientras que las compañías de seguro pagaron 783.492 rentas vitalicias.

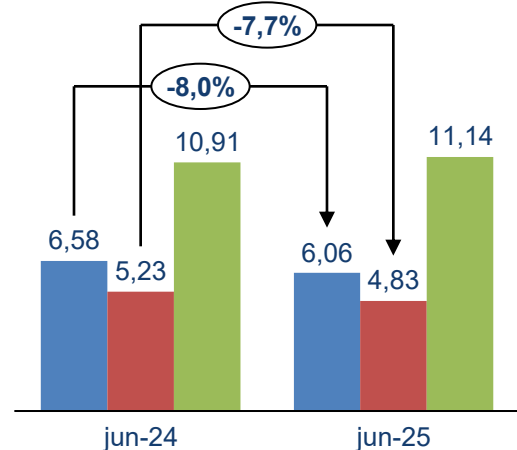
AFP Habitat cobra la segunda comisión más baja por pago de pensiones por retiro programado y renta temporal equivalente a 0,95%.

El monto promedio de las pensiones pagadas por el total de la Industria, a junio 2025 fue de UF 4,83. En el caso de Habitat el monto promedio fue de UF 6,06. En el caso de las Compañías de Seguro el monto promedio fue de UF 11,14.

Cantidad de Pensiones Pagadas



Promedio pensiones Pagadas [UF]



Habitat Industria Compañías de Seguro

# ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADO

## Ingresos de la Operación

Los ingresos ordinarios generados durante el semestre actual superaron en MM\$ 6.091 a los obtenidos a igual periodo el año anterior, esto es equivalente a un crecimiento nominal de un 4,88% (aumento de un 0,35% en términos reales o por UF); de ellos, MM\$ 6.105 corresponden a mayores ingresos por comisiones, principalmente por las comisiones asociadas al ahorro obligatorio; además se generó una disminución de MM\$ 14 en los ingresos por recargos y costas de cobranzas.

Ingresos Ordinarios [MM clp]	INDIVIDUAL JUN 2025	INDIVIDUAL JUN 2024	VAR JUN 25/ JUN 24	VAR % JUN 25/ JUN 24
<b>Ingresos por comisiones</b>	<b>130.765</b>	<b>124.660</b>	<b>6.105</b>	<b>4,9%</b>
Comisión por acreditaciones obligatorias [8]	121.098	115.585	5.513	4,8%
Comisión por APV	310	293	17	5,9%
Comisión por CAV	3.173	2.904	269	9,3%
Comisión por Pensiones [9]	6.076	5.745	331	5,8%
Comisión por Afiliado Voluntario	35	11	24	207,9%
Otras comisiones [10]	73	122	-49	-40,2%
<b>Otros ingresos ordinarios</b>	<b>78</b>	<b>93</b>	<b>-15</b>	<b>-15,7%</b>
Ingresos por recargos y costas de cobranzas	72	87	-15	-17,2%
Prestación de servicios	7	6	0	4,7%
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>130.844</b>	<b>124.753</b>	<b>6.091</b>	<b>4,9%</b>

[8] Incluye ingreso por comisiones, ingresos por prestación de servicios e ingresos por recargos e intereses por cobranza

[9] Pensiones= Retiro Programado más Renta Temporal.

[10] Incluye comisión por administración de comisión de ahorro previsional colectivo, acreditación por aportes de indemnización, aclaración y traspasos de rezagos de cuentas traspasadas y otras comisiones



# ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADO

## Gastos de Personal

Los gastos de personal en el presente semestre comparados con los incurridos a igual periodo del año anterior aumentaron en MM\$ 2.292, lo que representa un incremento de un 8,67%, principalmente en los gastos en los sueldos y salarios del personal de ventas que aumentaron en MM\$ 1.016, un aumento de MM\$ 886 en los sueldos y salarios del personal administrativo, aumento de MM\$ 354 en los beneficios de corto plazo y aumentos de MM\$ 36 como suma de los beneficios post empleo y otros gastos del personal incluidos los gastos por indemnizaciones.

Gastos del Personal [MM clp]	INDIVIDUAL JUN 2025	INDIVIDUAL JUN 2024	VAR JUN 25/ JUN 24	VAR % JUN 25 / JUN 24
Sueldos y salarios, personal administrativo	-14.004	-13.118	886	6,8%
Sueldos y salarios, personal de ventas	-8.571	-7.555	1.016	13,5%
Beneficios a corto plazo para los empleados	-3.541	-3.187	354	11,1%
Gastos por obligación por beneficios post empleo	-78	-82	-4	-4,4%
Indemnizaciones por término de relación laboral	-994	-1.109	-115	-10,3%
Otros gastos de personal	-1.547	-1.394	154	11,0%
Gastos de personal (menos)	-28.736	-26.444	2.292	8,7%

## Otros Gastos Varios de Operación

Los otros gastos de operación en el actual periodo y en comparación con los incurridos en igual semestre del año anterior crecieron en MM\$ 894; este incremento se explica principalmente en los gastos de administración.

Otros Gastos Varios de Operación [MM clp]	INDIVIDUAL JUN 2025	INDIVIDUAL JUN 2024	VAR JUN 25/ JUN 24	VAR % JUN 25 / JUN 24
Gastos de comercialización	-1.480	-1.904	-425	-22,3%
Gastos de computación	-1.950	-2.190	-241	-11,0%
Gastos de administración	-13.524	-13.317	208	1,6%
Otros gastos operacionales	-1.730	-378	1.352	357,3%
Otros gastos varios de operación (menos)	-18.684	-17.790	894	5,0%

# ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADO

---

## Depreciación y Amortización

En los presentes estados financieros, se presenta un incremento en el gasto de MM\$ 211 en comparación al gasto incurrido a igual trimestre del año anterior; el gasto por depreciación aumentó en MM\$ 51; mientras que el gasto por amortización aumentó en MM\$ 160 por la amortización de programas informáticos.

## Otros Ingresos y Gastos

Los otros ingresos y gastos en el periodo actual y en comparación a igual semestre del año anterior, presentaron una menor pérdida por MM\$ 166; explicado por una disminución de MM\$ 1.038 en los Costos financieros como efecto de una disminución en las tasas de interés, así también disminuyeron las ganancias provenientes de inversiones, las que generaron una menor utilidad por MM\$ 857 por la menor rentabilidad de los Fondos Mutuos en los cuales la Sociedad mantiene invertido sus excedentes de caja; los restantes conceptos en su conjunto disminuyen el resultado del presente semestre en MM\$ 15.

## Rentabilidad del Encaje

La rentabilidad del Encaje en estos primeros seis meses del ejercicio presentó en su conjunto una mayor utilidad de MM\$ 20.231 en relación a la rentabilidad obtenida a igual periodo del año anterior, ello por un mejor retorno obtenido por las inversiones de los Fondos de Pensiones Tipos B, C, D y E que significaron mayor rentabilidad por MM\$ 20.640, mientras que el Fondo Tipo A obtuvo una menor rentabilidad de MM\$ 409 y que en conjunto significaron una utilidad por rentabilidad del encaje por MM\$ 33.998 (utilidad de MM\$ 13.767 a junio 2024).

# ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADO

---

## Gasto por Impuesto a las Ganancias

En los presentes estados financieros, la carga impositiva es mayor en MM\$4.987 respecto a la presentada a igual semestre del año anterior, esto se relaciona con los mejores resultados obtenidos en el presente periodo conforme se ha comentado precedentemente.

## Utilidad Neta

El resultado obtenido por la Sociedad en el actual semestre se incrementó en MM\$ 14.854 en comparación al obtenido en el primer periodo de seis meses del año anterior, impulsado principalmente por el mejor desempeño de los Fondos de Pensiones bajo su administración, impactando positivamente en los ahorros de nuestros afiliados como así también en la Rentabilidad del Encaje, superando en MM\$ 20.231 a la obtenida en el primer semestre del año 2024; los ingresos ordinarios se incrementaron nominalmente en MM\$ 6.091 (aumento de un 0,35% en términos reales) principalmente por las comisiones asociadas a las cuentas de capitalización de cotizaciones obligatorias, además se incurrió en menores Costos financieros por MM\$ 1.038 producto de la disminución en las tasas de interés; incrementos del resultado que disminuyen en MM\$ 3.163 por el reconocimiento de una Pérdida por deterioro de las Cuentas por cobrar a las compañías de seguros de vida asociadas al Juicio Arbitral que se encuentra vigente a la fecha de cierre de los presentes estados financieros (ver Nota N° 29), en MM\$ 2.292 por aumentos en los Gastos de Personal mayoritariamente asociado a remuneraciones del personal de ventas, en MM\$ 857 de menor resultado en la Ganancia (pérdida) procedente de inversiones debido a menores rentabilidades generadas por los fondos mutuos en que la Sociedad ha mantenido invertidos excedentes de caja, incrementos de MM\$ 894 en los Otros gastos de operación, en su mayoría gastos de administración, MM\$ 268 de mayor Depreciación y amortización, además de otros conceptos que en su conjunto representan pérdidas por MM\$ 44 y un aumento de MM\$ 4.987 en los Gastos por impuestos a las ganancias por el mejor resultado obtenido a la fecha.

# BALANCE

[miles de pesos]

ACTIVOS [M \$]	INDIVIDUAL JUN 2025	INDIVIDUAL JUN 2024	VAR % JUN 25 / JUN 24
Efectivo y equivalentes al efectivo	27.548.974	30.834.834	-10,7%
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	29.036.081	24.206.920	19,9%
Deudores comerciales y cuentas por cobrar, neto	12.133.279	13.650.585	-11,1%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	41.602	51.585	-19,4%
Pagos anticipados	3.433.604	850.029	303,9%
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>73.242.830</b>	<b>69.593.953</b>	<b>5,2%</b>
Encaje	532.085.537	471.694.657	12,8%
Inversiones en coligadas contabilizadas por el método de la participación	6.160.013	5.850.763	5,3%
Activos intangibles, Neto	19.617.091	14.677.311	33,7%
Propiedades, planta y equipo, Neto	12.020.666	10.922.966	10,0%
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>569.883.307</b>	<b>503.145.697</b>	<b>13,3%</b>
<b>Total Activos</b>	<b>643.126.137</b>	<b>572.739.650</b>	<b>12,3%</b>

PASIVOS Y PATRIMONIO [M \$]	INDIVIDUAL JUN 2025	INDIVIDUAL JUN 2024	VAR % JUN 25 / JUN 24
Préstamos que devengan intereses	101.275.470	4.021.444	2418,4%
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	81.308.645	67.169.985	21,0%
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.348.849	2.079.054	-35,1%
Provisiones	521.947	371.576	40,5%
Cuentas por pagar por impuestos corrientes	0	980.993	n.a.
Pasivos acumulados (o devengados)	9.479.173	8.295.875	14,3%
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>193.934.084</b>	<b>82.918.927</b>	<b>133,9%</b>
Préstamos que devengan intereses	5.787.248	100.190.892	-94,2%
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	37.301	1.137.022	-96,7%
Pasivos por impuestos diferidos	103.932.287	89.720.365	15,8%
Obligación por beneficios post-empleo	835.965	706.176	18,4%
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>110.592.801</b>	<b>191.754.455</b>	<b>-42,3%</b>
Capital Emitido	872.102	872.102	n.a.
Otras Reservas	-465.270	-454.349	2,4%
Resultados Retenidos (Ganancias y pérdidas acumuladas)	338.192.420	297.648.515	13,6%
<b>Total Patrimonio Atribuible a los Accionistas</b>	<b>338.599.252</b>	<b>298.066.268</b>	<b>13,6%</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>643.126.137</b>	<b>572.739.650</b>	<b>12,3%</b>

# ESTADO DE RESULTADOS

[miles de pesos]

ESTADO DE RESULTADOS [M \$]	INDIVIDUAL JUN 2025	INDIVIDUAL JUN 2024	VAR % JUN 25 / JUN 24
Ingresos Ordinarios	130.843.587	124.752.953	4,9%
Gastos de personal (menos)	-28.736.482	-26.444.306	8,7%
Otros gastos varios de operación (menos)	-18.684.035	-17.789.913	5,0%
Depreciación y amortización (menos)	-5.524.572	-5.256.096	5,1%
<b>Resultado Operacional del Negocio</b>	<b>77.898.498</b>	<b>75.262.638</b>	<b>3,5%</b>
Rentabilidad del Encaje	33.998.216	13.767.403	146,9%
Costos financieros (menos)	-3.100.113	-4.138.277	-25,1%
Ganancia (pérdida) procedente de inversiones	898.817	1.755.498	-48,8%
Participación en ganancia (pérdida) de coligadas contabilizadas por método de participación	2.097.526	2.007.878	4,5%
Diferencia de cambio	-37.365	-33.274	12,3%
Resultados por unidades de reajuste	-292.448	-194.126	50,6%
Pérdidas por deterioro (reversiones), neto (menos)	-3.163.089	0	n.a.
Otros ingresos distintos de los de operación	13.692	17.356	-21,1%
Otros gastos distintos de los de operación (menos)	-60.680	-61.651	-1,6%
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>108.224.729</b>	<b>88.383.445</b>	<b>22,4%</b>
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	-28.038.592	-23.051.269	21,6%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>80.186.137</b>	<b>65.332.176</b>	<b>22,7%</b>